**EJEMPLO DE PLANTILLA AVANZADA DE PLAN DE PROYECTO**

INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| NOMBRE DEL PROYECTO | ADMINISTRADOR DEL PROYECTO | PATROCINADOR DEL PROYECTO |
| Instalaciones de estaciones EMV de Positive Charge  | Jane Matthews | Jill DeGrassio |
| CORREO ELECTRÓNICO | TELÉFONO | UNIDADES ORGANIZATIVAS |
| jane.matthews@positivecharge.com | 000-000-0000 | Ingeniería de Campo, Operaciones y Gestión de Proyectos  |
| CINTURONES VERDES ASIGNADOS |   |   | FECHA DE INICIO PREVISTA | FECHA DE FINALIZACIÓN PREVISTA |
| Wendy Williams (Gestión de Proyectos)  | 19/2/20XX | 30/11/20XX |
| CINTURONES NEGROS ASIGNADOS |   |   | AHORRO PREVISTO | COSTOS ESTIMADOS |
| Rakesh Agarwal (director de Operaciones)  | USD 897,654 | USD 453,218 |

DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROYECTO

|  |  |
| --- | --- |
| PROBLEMA O INCIDENCIA  | Nuestra meta para este proyecto es la instalación de 1125 estaciones de carga de EV en 116 ubicaciones en Estados Unidos, México y Canadá para adaptarse a las necesidades de carga de EV de los centros comerciales y estaciones de servicio.  |
| PROPÓSITO DEL PROYECTO | La implementación de las 1125 estaciones de carga de EV reducirá las emisiones de combustibles fósiles y tendrá un impacto positivo en el medio ambiente. Esto ayudará a cumplir con la misión de Positive Charge de ser el proveedor de carga de EV más grande del mundo y reducir el impacto ambiental de los automóviles de combustibles fósiles a través de nuestros servicios.  |
| CASO DE NEGOCIO | A medida que el uso de EV se vuelve más frecuente, se necesitan más estaciones de carga de EV para adaptarse a las necesidades de carga de los conductores de EV. La implementación de las 1125 estaciones de carga de EV en 116 ubicaciones en Estados Unidos, México y Canadá para adaptarse al “tráfico” de carga de EV de los centros comerciales y estaciones de servicio reducirá la duración a la que los conductores de EV tendrían que viajar para su próximo cargo. La implementación de las estaciones de carga de EV también dará lugar a un beneficio del 24% por Positive Charge.  |
| METAS/MÉTRICAS | La meta del proyecto es instalar 1125 estaciones de carga de EV en 116 ubicaciones en Estados Unidos, México y Canadá. Las métricas utilizadas para medir el éxito serán principalmente los siguientes KPI: crecimiento de los ingresos, tasa de retención de clientes y satisfacción del cliente.  |
| RESULTADOS PREVISTOS | Instalar 1125 estaciones de carga de EV en 116 ubicaciones en Estados Unidos, México y Canadá para adaptarse a las necesidades de carga de EV de los centros comerciales y estaciones de servicio.  |

ALCANCE DEL PROYECTO

|  |  |
| --- | --- |
| DENTRO DEL ALCANCE | Los ingenieros de operaciones, los gerentes de proyectos y los ingenieros de implementación en campo trabajarán con personal de terceros de las instalaciones de los clientes para instalar 1125 estaciones de carga de EV en 116 estaciones ubicaciones en Estados Unidos, México y Canadá.  |
| FUERA DEL ALCANCE | Positive Charge no es responsable de los trabajos de preparación de las ubicaciones de terceros o clientes (por ejemplo, permisos para excavación, logística de disponibilidad de electricidad de la región de la ciudad, etc.). Sin embargo, los gerentes de proyectos de Positive Charge pueden proporcionar a los clientes una lista de verificación para asegurarse de que sus ubicaciones estén adecuadamente preparadas para la instalación de nuestras estaciones de carga de EV.  |

CRONOGRAMA TENTATIVO

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **HITO CLAVE** | **INICIO** | **FINALIZAR** |
| Determinar equipo del proyecto/revisión preliminar/alcance | 05/12/20XX | 11/01/20XX |
| Finalizar plan/acta/inicio del proyecto | 06/12/20XX | 01/02/20XX |
| Fase de definición | 07/12/20XX | 02/02/20XX |
| Fase de medición | 08/12/20XX | 10/02/20XX |
| Fase de análisis | 09/12/20XX | 26/02/20XX |
| Fase de mejora | 10/01/20XX | 10/03/20XX |
| Fase de control | 08/02/20XX | 08/03/20XX |
| Informe resumido del proyecto y cierre | 23/04/20XX | 23/06/20XX |

RECURSOS

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| EQUIPO DEL PROYECTO | Janine Remagio, administradora del proyecto David Coen, ingeniero en jefe Rita Preze, directora financiera (CFO)  | Lisa Jones, directora de QA Donald Smythe, ingeniero de campo |
| RECURSOS DE SOPORTE | Operaciones, ventas, gestión de proyectos, ingeniería  |
| NECESIDADES ESPECIALES | A determinar |

COSTOS

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **TIPO DE COSTO** | **NOMBRES DE PROVEEDORES / TRABAJADORES** | **TARIFA** | **CANTIDAD** | **MONTO** |
| **Mano de obra** | Electro Charge Logistics, Inc.  | USD 78 | 200 | USD 15,600 |
| **Mano de obra** | EVS de nivel 1 | USD 46 | 100 | USD 4,600 |
| **Mano de obra** | EVS de nivel 2 | USD 58 | 50 | USD 2,900 |
| **Mano de obra** | Cargadores rápidos EVS | USD 85,000 | 1 | USD 85,000 |
| **Mano de obra** | Proveedor de baterías | USD 79,879 | 3 | USD 239,637 |
| **Suministros** | Proveedor de sistemas de conversión de energía | USD 68,686 | 1 | USD 68,686 |
| **Varios** | Software de terceros | USD 68,768 | 0 | USD - |
|  |   |   | COSTOS TOTALES | USD 416,423.00 |

BENEFICIOS Y CLIENTES

|  |  |
| --- | --- |
| PROPIETARIO DEL PROCESO | Jane Matthews - Gerente de proyectos  |
| PRINCIPALES GRUPOS DE INTERÉS | Jill DeGrassio |
| CLIENTE FINAL | 116 clientes de Estados Unidos, México y Canadá (consulte la lista de clientes adjunta).  |
| BENEFICIOS PREVISTOS | La implementación de las 1125 estaciones de carga de EV en 116 ubicaciones en Estados Unidos, México y Canadá para adaptarse al “tráfico” de carga de EV de los centros comerciales y estaciones de servicio reducirá la duración a la que los conductores de EV tendrían que viajar para su próximo cargo. La implementación de las estaciones de carga de EV también dará lugar a un beneficio del 24% por Positive Charge.  |
|   |   |   |   |   |   |
| **TIPO DE BENEFICIO** | **BASE DE ESTIMACIÓN** | **IMPORTE ESTIMADO DEL BENEFICIO** |
| **Ahorro de costos específico** | Proyecciones del estimador  |  USD 25,000  |
| **Ingresos mejorados** | Proyecciones de finanzas |  USD 92,500  |
| **Mayor productividad (blando)** | Estimaciones de la gestión de proyectos  |  USD 17,500  |
| **Mejora del cumplimiento** | Estimaciones de operaciones  |  USD 12,000  |
| **Mejor toma de decisiones** | Estimaciones de la gestión de proyectos  |  USD 18,500  |
| **Menor mantenimiento** | Estimaciones de la gestión de proyectos  |  USD 26,000  |
| **Otros costos evitados** | Proyecciones de finanzas |  USD 46,250  |
|   |   |   | BENEFICIO TOTAL |  USD 237,750  |

RIESGOS, RESTRICCIONES Y SUPOSICIONES

|  |  |
| --- | --- |
| RIESGOS | Aunque el contrato está firmado, Operaciones aún no tiene la aprobación para la instalación de las ciudades de Denver y Yuma. La gestión de proyectos debe trabajar con ambas ciudades para garantizar que se obtengan a tiempo los permisos adecuados, etc., para las instalaciones programadas.  |
| RESTRICCIONES | Tenemos que volver a contar con personal de respaldo en algunos puestos clave de gestión de proyectos e ingenieros de campo a fin de asegurarnos de tener personas “en el terreno” para gestionar la implementación de las estaciones de EV.  |
| SUPOSICIONES | Suponemos que los clientes proporcionarán todos los permisos para la instalación de estaciones de carga de EV en el momento de la implementación.  |
|   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |
| PREPARADO POR | TÍTULO | FECHA |
| Jane Matthews | Administrador de proyectos sénior | 22/4/20XX |

|  |
| --- |
| **DESCARGO DE RESPONSABILIDAD**Todos los artículos, las plantillas o la información que proporcione Smartsheet en el sitio web son solo de referencia. Si bien nos esforzamos por mantener la información actualizada y correcta, no hacemos declaraciones ni garantías de ningún tipo, explícitas o implícitas, sobre la integridad, precisión, confiabilidad, idoneidad o disponibilidad con respecto al sitio web o la información, los artículos, las plantillas o los gráficos relacionados que figuran en el sitio web. Por lo tanto, cualquier confianza que usted deposite en dicha información es estrictamente bajo su propio riesgo. |